

抓住时机 为扩大铁路运输能力展现身手

(摘自2003年12月26日在铁道部信息技术中心职工代表大会上的讲话)

马钧培



▲铁道部信息办主任马钧培
在会议上讲话

首先祝贺信息技术中心职工代表大会的圆满召开,祝贺信息中心和中铁信集团在2003年取得的显著成绩。我想就信息技术中心发展和建设讲几点意见。

的原因是基础不扎实。这几年中心下了不少功夫加强基础,基础工作做好了,综合应用才有更坚实的基础。

基础当然包括管理。现代管理的理念,就是强调过程管理、项目管理,按这条路子走,方向肯定是对的。

希望突出重点。针对中心承担的任务,要突出重点任务和重点方向。铁路跨越式发展的信息化建设提了3个重点方向,调度指挥、客货营销和经营管理。在这3个重点方向的实施过程中,也要在不同时期突出不同的重点任务。刘部长把铁路跨越式发展归纳成了两个快速,一个是路网的快速扩张,另一个是装备水平的快速提升。无论是网络也好,装备也好,我理解都是为了扩大铁路的能力,因此信息化的重点就应是围绕怎么扩大运输能力去做工作。王总工讲刘部长提出了明年要压缩车辆周转时间的要求,由原来的5.04天缩短到4.98天。货车周转压缩0.06天,这就相当于增加了车辆,扩大了运输能力,应当说在这方面信息系统是可以有所作为的,是应当把它作为重点。

部领导非常重视调度集中,实际上也就是要在保证安全的前提下把线路的通过能力充分挖掘出来。所以,信息化建设工作应当围绕这个重点,围绕运输能力的提高,运输效率的提高。希望中心的工作重点要再突出一点,再加强一点,动作再快一点。

希望加强综合协调。现在要靠综合,要靠ATIS,要靠确报,要靠货票,要抓基础,抓综合,抓协调。只有综合,才能发挥最大的作用。TMIS内各子系统也要整合。如现在的调度系统与三级建库系统如何整合?如何整合,使之优势互补,要考虑和提出方案。安全系统 and 应用系统也必须整合,安全系统要和所有的应用结合,才能发挥作用。综合协调也涉及集团公司,集团公司的几大板块之间如何有机地结合起来,真正相互促进、优势互补,值得探讨或摸索。要协调和发挥好中心和各路局、分局的力量和作用。要调动和发挥其他路内单位以及社会上的从事信息化工作的单位的力量和作用。有些方面要靠协作、靠协调来共同发展,以上是我的一些体会和感想,抛砖引玉,供大家参考。

最后祝大家新年快乐、身体健康,家庭幸福!
谢谢大家!

1 2003年信息技术中心的工作成绩显著

中心的机制和体制正在往理顺的方向顺利发展;中铁信集团正式成立,设计、开发、服务、销售几个板块已启动运作,并运行良好;取得一系列信息产业的资质,为将来的大发展和走向市场创造了良好的条件;TMIS建设的效益已开始或正在显现,这是大家共同努力的结果。

2 信息中心前途光明

发展基础良好;领导班子有力;外部条件有利。无论是中央对信息化的重视,还是铁路跨越式发展对铁路信息化的要求都给铁路信息化建设带来了发展机遇,国家要建设小康社会、铁路要跨越式发展,都离不开信息化这个改造传统产业,提升竞争力的重要手段。

3 希望

希望强本固基。我认为“本”就是运输管理信息系统,就是TMIS。信息中心首先要将运输管理信息系统搞好。要抓住TMIS这个核心,把它真正做好。

固基就是要将基础工作抓好。从宏观来看,TMIS的一些综合应用开展困难,系统未能真正应用,主要

收稿日期:2003-12-26

作者简介:马钧培,铁路信息化领导小组办公室 主任。